



## **IZVJEŠTAJ O OSTVARENJU GODIŠNJEG PLANA IMPLEMENTACIJE STRATEGIJE LOKALNOG RAZVOJA OPŠTINE HAN PIJESAK ZA 2020. GODINU**

Han Pijesak, juli 2021. godine

## 1. UVOD

Cilj ovog izvještaja je da na jednostavan i jasan način predstavi rezultate implementacije Strategije lokalnog razvoja opštine Han Pijesak tokom 2020. godine. Njegova svrha je da pokrene sve bitne aktere na razmišljanje i doprinese boljem donošenju odluka o strateškim prioritetima i operativnim ciljevima u narednim godinama. U tom smislu, ovaj dokument sadrži pouke i preporuke za budući rad i predlaže mjere za poboljšanje procesa i rezultata implementacije Strategije.

Strategiju lokalnog razvoja Opštine Han Pijesak za period 2018-2027. izradio je Opštinski razvojni tim opštine Han Pijesak, uz tehničku i stručnu podršku obezbijeđenu kroz Projekat integrisanog lokalnog razvoja (ILDPA) u okviru Razvojnog programa Ujedinjenih nacija (UNDP). Proces izrade Strategije je poštovao principe transparentnosti i participativnosti što znači da su organizovani periodični sastanci te da su formirane sektorske radne grupe i Partnerska grupa za razvoj koje su uzele aktivno učešće u samom procesu izrade dokumenta.

Strategija lokalnog razvoja Opštine Han Pijesak za period 2018-2027. usvojena je na XIX sjednici Skupštine opštine, održanoj 28.09.2018. godine, a za njenu realizaciju je zadužen Načelnik opštine, načelnici odjeljenja i Jedinica za upravljanje razvojnim aktivnostima. Kao operativni instrument za realizaciju strategije, Opština priprema trogodišnji plan implementacije (1+2) svake godine od usvajanja strategije. Detaljan plan implementacije za 2020-2022. godinu je pripremljen i objavljen na web stranici opštine.

Ovaj izvještaj se odnosi na implementaciju strateških, odnosno sektorskih, prioritetnih projekata u 2020. godini, koji se, po MiPRO metodologiji, planiraju uz konsultacije sa svim bitnim akterima u zajednici u svim fazama implementacije strategije.

Nosilac izrade trogodišnjeg Plana implementacije (1+2) kao i izvještaja je Jedinica za upravljanje razvojnim aktivnostima (JURA). Izvještaj je pripremljen u saradnji sa predstavnicima svih unutrašnjih organizacionih jedinica Opštine.

Podaci o implementaciji se kontinuirano prikupljaju tokom cjelokupnog perioda koji pokriva ovaj izvještaj i to korištenjem Alata za praćenje implementacije Strategije (Excel tabela za praćenje projekata) i na osnovu definisanih sektorskih i makroekonomskih pokazatelja (SMI tabela). Podaci se timski analiziraju, na osnovu čega se priprema kvalitativni osvrt na posmatrani period implementacije, kao i pouke i preporuke za naredni period.

## 2. STRATEŠKI CILJEVI I PRIORITETI

### 2.1. Vizija

Strategijom lokalnog razvoja Opštine Han Pijesak za period 2018-2027. godine, definisana je sljedeća vizija:

*Han Pijesak - "krunisan" privrednim potencijalima, prirodnim ljepotama i kulturno-istorijskim naslijeđem*

### 2.2. Strateški ciljevi

Strategijom lokalnog razvoja Opštine Han Pijesak za period 2018-2027. godine, definisana su tri strateška cilja:

**Strateški cilj 1.** Unaprijediti privredu uz efikasno korištenje prirodnih resursa

**Strateški cilj 2.** Izgraditi kvalitetnu javnu i društvenu infrastrukturu

**Strateški cilj 3.** Sačuvati bogato prirodno nasljeđe uz primjenu ekoloških principa i načela održivog razvoja

### **2.3. Sektorski ciljevi**

Strateški prioriteti za razvoj opštine su: lokalni ekonomski razvoj, društveni razvoj i zaštita životne sredine. U okviru ovih sektora, definisani su sljedeći ciljevi:

#### Lokalni ekonomski razvoj

**Sektorski cilj 1.** Povećati stepen korištenja instalisanih kapaciteta i nivoa finalizacije proizvodnje u prerađivačkom sektoru

**Sektorski cilj 2.** Unaprijediti lanac vrijednosti u poljoprivrednoj proizvodnji

**Sektorski cilj 3.** Razviti turizam na osnovama prirodnih resursa i kulturno-istorijskog nasljeđa

#### Društveni razvoj

**Sektorski cilj 1.** Ekonomski i društveno valorizirati razvoj objekata iz oblasti sporta, kulture, zdravstva i socijalne zaštite

**Sektorski cilj 2.** Poboljšati dostupnost i kvalitet predškolskog obrazovanja i odgoja

**Sektorski cilj 3.** Povećanje efikasnosti i kapaciteta lokalne samouprave

**Sektorski cilj 4.** Poboljšati dostupnost, kvalitet i sigurnost javne infrastrukture

#### Zaštita životne sredine

**Sektorski cilj 1.** Izgraditi komunalnu infrastrukturu (vodovodnu, kanalizacionu, upravljanje otpadom)

**Sektorski cilj 2.** Povećati energetska efikasnost i korištenje obnovljivih izvora energije

### **2.4. Ključni planirani prioriteti i fokusi za posmatrani godišnji period (2020. godina)**

#### Ključni prioriteti lokalnog ekonomskog sektora

U skladu sa definisanim sektorskim ciljevima, ključni prioriteti lokalnog ekonomskog razvoja za 2020. godinu su usmjereni na uspostavljanje uslova za unapređenje i razvoj poljoprivrede. Planirana su sredstva za podršku lancima vrijednosti u mljekarstvu i uspostavljanju pijace u Han Pijesku, podrška udruženjima poljoprivrednika te pronalaženje strateških partnera za investiranje u drvnu i tekstilnu industriju.

#### Ključni prioriteti društvenog sektora

U društvenom sektoru za 2020. godinu ključni prioriteti su: podrška razvoju sporta i kulture, podrška primarnoj zdravstvenoj i socijalnoj zaštiti, obrazovanju, razvoju infrastrukture i bezbjednosti građana. To se prije svega odnosi na dostupnost primarne zdravstvene zaštite, podršku licima u stanju socijalne potrebe, pronatalitetnu politiku, stipendiranje studenata, organizaciju kulturnih i sportskih manifestacija, rekonstrukciju i sanaciju društvenih objekata, te modernizaciju i sanaciju puteva na području opštine Han Pijesak. Fokusiranjem na ulaganje u sve segmente društvenog razvoja Opština bi unaprijedila kvalitet života građana, što doprinosi realizaciji sektorskih ciljeva društvenog razvoja.

### Ključni prioriteti sektora zaštite životne sredine

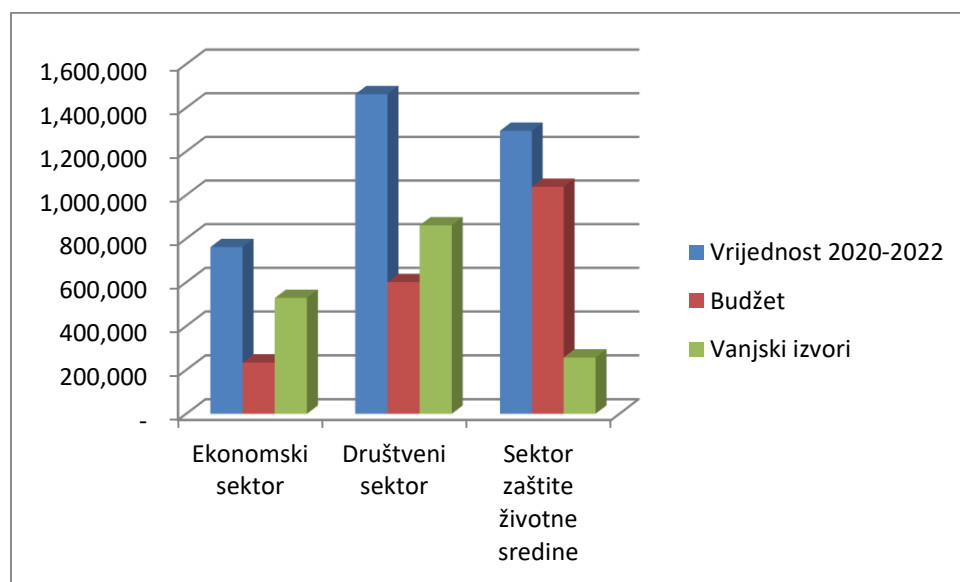
U sektoru zaštite životne sredine za 2020. godinu ključni prioriteti su: upravljanje otpadom, poboljšanje sistema vodosnabdijevanja, prikupljanja i tretmana oborinskih i otpadnih voda, sanacija i investiciono održavanje javnih objekata i unapređenje energetske efikasnosti u zgradama javnog sektora.

### **2.5. Zbirni pregled prioritetnih projekata i okvira za njihovo finansiranje obuhvaćenih Planom implementacije 2020-2022. godinu**

Za planski period 2020-2022. godine ukupno je planirano 30 projekata. Posmatrajući po razvojnim sektorima za period 2020-2022. godine, u sklopu ekonomskog sektora je ukupno planirano 12 projekata, u društvenom sektoru 9 te u sektoru zaštite životne sredine 9 projekata. Za realizaciju ovih projekata planirano je ukupno 5.658.330 KM, od toga u periodu 2020-2022. godine 3.518.099 KM, od čega je iz vlastitih izvora 1.872.083 KM, a iz eksternih 1.646.016 KM.

U nastavku je dat grafički prikaz strukture planiranih projekata po broju projekata po sektorima, izvorima finansiranja i finansijskim parametrima.

Finansijska struktura projekata za period 2020-2022. godina



Što se tiče eksternih izvora finansiranja, najveći iznos je planiran sa entitetskog nivoa, zatim kreditna sredstva, potom od privatnih preduzeća, donatorskih organizacija, privatnih izvora i državnog nivoa. Kako bi se što bolje iskoristili eksterni izvori finansiranja, Opština je u prethodnom periodu aplicirala za finansiranje projekata kako kod domaćih tako i kod inostranih donatora.

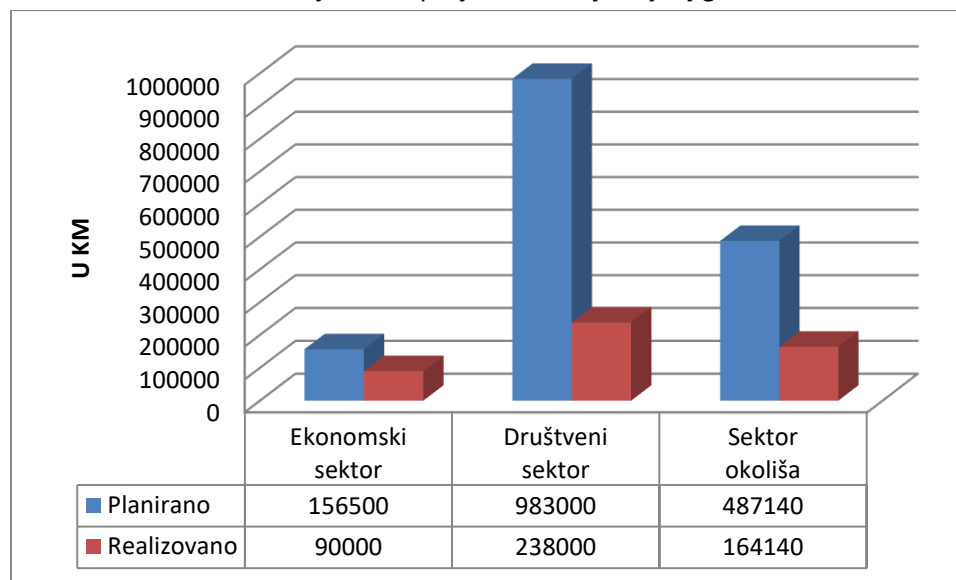
Kada posmatramo strukturu projekata po sektorima, najveći iznos sredstava je planiran da se utroši za projekte iz društvenog sektora.

### 3. PREGLED IMPLEMENTACIJE STRATEGIJE INTEGRISANOG RAZVOJA

#### 3.1. Pregled implementacije strategije u izvještajnoj 2020.godini

U 2020. godini u Strategiji lokalnog razvoja je planirana implementacija 18 projekata ukupne vrijednosti 1.626.640 KM, od čega je iz Budžeta opštine Han Pijesak planirano 681.300 KM (41,88%), dok je iz eksternih izvora 945340 KM (58,12%). Od planiranih projekata i mjera za 2020. godinu, iz oblasti ekonomskog razvoja su 4 projekta čija je ukupna vrijednost 156.500 KM, iz sektora društvenog razvoja 7 ukupne vrijednosti 983.000 KM dok je iz sektora zaštite životne sredine bilo 7 projekata čija je vrijednost 487.140 KM.

U toku 2020. godine, od ukupnog broja planiranih projekata i mjera realizovano je u potpunosti ili djelimično 13 čija je ukupna vrijednost 492.140 KM pri čemu je iz budžeta uloženo 217.300 KM (44,15%) dok je iz eksternih izvora obezbijeđeno 274.840 KM (55,85%). Za određeni broj projekata je pokrenuta procedura javne nabavke, potpisan ugovor ili su započeti radovi ali ugovorene obaveze nisu u potpunosti sprovedene, a određeni broj projekata je pomjeren za narednu godinu. Planirane i realizovane vrijednosti projekata u izvještajnoj godini



U tabelama u nastavku je dat detaljan prikaz ukupno realizovanih projekata u odnosu na planirano, ukupno i po sektorima.

**Tabela 1.** Pregled planiranih i realizovanih projekata u 2020. godini (svi sektori)

PREGLED (cijeli i djelimično realizirani projekti)	Broj projekata	Ukupno	Iz budžeta	Iz eksternih izvora
PLANIRANO				
A. Ukupan broj planiranih projekata	18	1.626.640,00	681.300,00	945.340,00
% struktura finansiranja od A			41,88%	58,12%
U REALIZACIJI				
B. Ukupan broj u cijelosti ili djelimično realiziranih projekata	13	492.140,00	217.300,00	274.840,00

% u cijelosti ili djelimično realiziranih projekata (od A)	72,22%	30,26%		
% struktura (od B)			44,15%	55,85%
C. Ukupan broj djelimično realiziranih projekata	9	334.140,00	140.300,00	193.840,00
% djelimično realiziranih projekata (od A)	50,00%	20,54%		
% struktura (od C)			41,99%	58,01%
D. Ukupan broj u cijelosti završenih projekata	4	158.000,00	77.000,00	81.000,00
% djelimično realiziranih projekata (od A)	22,22%	9,71%		
% struktura (od D)			48,73%	51,27%

**Tabela 2.** Finansijska projekcija planiranih i ostvarenih projekata raspoređenih po sektorima na osnovu Plana implementacije

	Oblast	Zbir finansijskih vrednosti projekata		Struktura finansiranja realizovanih projekata	
		Planirano	Realizovano	Budžet (%)	Ostalo (%)
2020	Ekonomski razvoj	156.500,00	90.000,00	10,00%	90,00%
	Društveni razvoj	983.000,00	238.000,00	57,98%	42,02%
	Ekološki razvoj	487.140,00	164.140,00	42,83%	57,17%
	Ukupno	1.626.640,00	492.140,00	44,15%	55,85%
	% po planu implementacije		30,26%		

### Sektor ekonomskog razvoja

U sektoru ekonomskog razvoja za 2020. godinu planirana su 4 projekta: Uspostavljanje Pijace u Han Pijesku, Podrška razvoju lanaca vrijednosti u mljekarstvu, Podrška uspostavljanju ski-lifta i Turistička prezentacija opštine. Podrška razvoju lanaca vrijednosti u mljekarstvu je projekat koji je u cijelosti završen, a odvijao se u 2 faze: u prvoj fazi je napravljena kućica za prodaju kajmaka, a u drugoj fazi opština je sufinansirala nabavku priplodnih junica u sklopu IFAD-ovog projekat RCDP. Uspostavljanje pijace je projekat koji je zaustavljen, a preostala dva projekta nisu počela da se implementiraju po planu. Za realizaciju ovih projekata je planirano 156.500 KM, a izdvojeno 90.000 KM što je 57,51 % realizacije u odnosu na planirani iznos. U ovom sektoru sredstva koja su namjenjena za realizaciju projekata su bila 90% iz eksternih izvora dok su iz Budžeta opštine Han Pijesak 10%. (Detaljne informacije su prikazane u tabelama u nastavku teksta).

**Tabela 3.** Pregled planiranih i ostvarenih projekata u ekonomskom sektoru u 2020. godini

PREGLED (cijeli i djelimično realizirani projekti)	Broj projekata	Ukupno	Iz budžeta	Iz eksternih izvora
PLANIRANO				
A. Ukupan broj planiranih projekata	4	156.500,00	22.000,00	134.500,00
% struktura finansiranja od A			14,06%	85,94%
U REALIZACIJI				
B. Ukupan broj u cijelosti ili djelimično realiziranih projekata	3	90.000,00	9.000,00	81.000,00

% u cijelosti ili djelimično realiziranih projekata (od A)	75,00%	57,51%		
% struktura (od B)			10,00%	90,00%
C. Ukupan broj djelimično realiziranih projekata	2	-	-	-
% djelimično realiziranih projekata (od A)	50,00%	0,00%		
% struktura (od C)			#DIV/0!	#DIV/0!
D. Ukupan broj u cijelosti završenih projekata	1	90.000,00	9.000,00	81.000,00
% djelimično realiziranih projekata (od A)	25,00%	57,51%		

## Društveni sektor

U društvenom sektoru za 2020. godinu planirano je ukupno 7 projekata. Za realizaciju ovih projekata planirano je 983.000 KM, a izdvojeno je 238.000 KM što je 24,21% u odnosu na planirani iznos. U ovom sektoru sredstva namjenjena za realizaciju projekata su veća iz eksternih izvora i iznosila su 65,82% dok su sredstva iz budžeta 34,18% od ukupno planiranih sredstava u ovaj sektor. Od realizovanih sredstava 42,02% je ostvareno iz vanjskih izvora, dok je 57,98% uloženo iz budžeta opštine. Najznačajniji projekti koji su realizovani su Izgradnja šalter sale i Izgradnja, sanacija i rekonstrukcija lokalnih puteva. Projekti manje vrijednosti koji se realizuju u fazama, a započeti su u ranijim godinama su: Uređenje dječijih igrališta, Uređenje gradskih parkova i Izrada prostornog i urbanističkog plana. U ovoj godini je bio planiran i projekat Izgradnje dječijeg vrtića, sredstva su obezbijedena iz vanjskih izvora, ali je implemetacija prolongirana za 2021. godinu.

**Tabela 4.** Pregled planiranih i ostvarenih projekata u društvenom sektoru u 2020. godini

PREGLED (cijeli i djelimično realizirani projekti)	Broj projekata	Ukupno	Iz budžeta	Iz eksternih izvora
PLANIRANO				
A. Ukupan broj planiranih projekata	7	983.000,00	336.000,00	647.000,00
% struktura finansiranja od A			34,18%	65,82%
U REALIZACIJI				
B. Ukupan broj u cijelosti ili djelimično realiziranih projekata	5	238.000,00	138.000,00	100.000,00
% u cijelosti ili djelimično realiziranih projekata (od A)	71,43%	24,21%		
% struktura (od B)			57,98%	42,02%
C. Ukupan broj djelimično realiziranih projekata	4	220.000,00	120.000,00	100.000,00
% djelimično realiziranih projekata (od A)	57,14%	22,38%		
% struktura (od C)			54,55%	45,45%
D. Ukupan broj u cijelosti završenih projekata	1	18.000,00	18.000,00	-
% djelimično realiziranih projekata (od A)	14,29%	1,83%		
% struktura (od D)			100,00%	0,00%

## Sektor zaštite životne sredine

U sektoru zaštite životne sredine za 2020. godinu planirano je 7 projekata ukupne vrijednosti 487.140 KM, od čega 323.300 KM iz budžeta opštine (66,37%), a 163.840 KM iz eksternih izvora (33,63%).

Realizovano je 164.140 KM (33,69% od planiranog), od čega 70.300 iz budžeta opštine (42,83%), a iz eksternih izvora 93.840 KM (57,17%). U okviru ovog sektoru najznačajniji realizovani projekti su Izgradnja LED rasvjete i nastavljena je realizacija projekta Uvođenje integrisanog sistema o upravljanju komunalnim čvrstim otpadom na teritoriji opštine Han Pijesak. koji implementira JKP Kraljeva Gora, a finansira se iz sredstava IPA. Takođe, završena je procedura izrade projektnih dokumentacija za sanaciju sekundarne vodovodne mreže i izgradnju kanalizacionog sistema.

**Tabela 5.** Pregled planiranih i ostvarenih projekata u sektoru zaštite životne sredine u 2020. godini

PREGLED (cijeli i djelimično realizirani projekti)	Broj projekata	Ukupno	Iz budžeta	Iz eksternih izvora
PLANIRANO				
A. Ukupan broj planiranih projekata	7	487.140,00	323.300,00	163.840,00
% struktura finansiranja od A			66,37%	33,63%
U REALIZACIJI				
B. Ukupan broj u cijelosti ili djelimično realiziranih projekata	5	164.140,00	70.300,00	93.840,00
% u cijelosti ili djelimično realiziranih projekata (od A)	71,43%	33,69%		
% struktura (od B)			42,83%	57,17%
C. Ukupan broj djelimično realiziranih projekata	3	114.140,00	20.300,00	93.840,00
% djelimično realiziranih projekata (od A)	42,86%	23,43%		
% struktura (od C)			17,79%	82,21%
D. Ukupan broj u cijelosti završenih projekata	2	50.000,00	50.000,00	-
% djelimično realiziranih projekata (od A)	28,57%	10,26%		
% struktura (od D)			100,00%	0,00%

### 3.3 Ključni rezultati i ostvareni progres

Na osnovu svih prikupljenih i obrađenih podataka o implementaciji projekata i mjera u izvještajnom periodu može se zaključiti da su godišnji rezultati vidljivi prije svega u sektoru zaštite životne sredine, gdje su se preduzimale značajne aktivnosti na izgradnji, rekonstrukciji i pribavljanju projektne dokumentacije značajnih infrastrukturnih projekata, putem finansijske podrške kako iz vlastitih sredstava tako i eksternih izvora. Opština je i u prethodnoj godini realizovala projekte u oblasti zapošljavanja, primarne poljoprivredne proizvodnje, sporta i kulture, obrazovanja, zdravstvene i socijalne zaštite i ranjivih kategorija, bezbjednosti građana, upravljanja otpadom, uređenja objekata javnih ustanova i institucija, zatim projekte uređenja komunalne infrastrukture koji su neophodni za normalno funkcionisanje kao i unapređenje standarda i kvaliteta života građana.

### Ekonomski razvoj

#### Sektorski cilj 2: Unaprijediti lanac vrijednosti u poljoprivrednoj proizvodnji

U okviru projekta Podrška razvoju lanaca vrijednosti u mljekarstvu u toku 2019. godine (1. faza) izgrađen je objekat prodavnice suvenira i domaćih proizvoda- dvije prostorije (28 m<sup>2</sup>+terasa 12 m<sup>2</sup>), nabavljen potreban namještaj i postavljena reklama. U drugoj fazi, realizovan je projekat IFAD-a (RCDP) putem nabavke 20 steonih junica.

Očekivani rezultat projekata iz sektora mljekarstva je da se do 2022. godine povećana prerada sirovog mlijeka za 10% u odnosu na 2016. godinu i da se poveća proizvodnja kajmaka-skorupa za 30% u odnosu na 2016. godinu.



U okviru ovog sektora je bilo planirano da se nastave aktivnosti na uređenju pijace, ali su aktivnosti pomjerene za naredne godine. Projekat se realizuje po fazama od 2018. godine.

### **Sektorski cilj 3: Razviti turizam na osnovama prirodnih resursa i kulturno-istorijskog nasljeđa**

U okviru ovog cilja planiran je početak dva projekta: Podrška uspostavljanju ski-lifta i Turistička prezentacija opštine. Projekti nisu započeti po planu i njihova implementacija je pomjerena za naredne godine.

Očekivani ishodi ovih projekata su da se do 2022. godine, ostvari broj novih posjeta od minimalno 1000 turista na godišnjem nivou.

## **Društveni razvoj**

### **Sektorski cilj 2: Poboljšati dostupnost i kvalitet predškolskog obrazovanja i odgoja**

U okviru ovog sektorskog cilja započet je projekat izgradnje dječijeg vrtića. Projekat je bio prvobitno planiran da se realizuje adaptacijom dijela Doma zdravlja, ali je zbog negodovanja roditelja prebačen u dio Osnovne škole. Zbog izrade nove projektno-tehničke dokumentacije projekat je prolongiran za 2021. godinu, a 90% sredstava je obezbijeđeno iz spoljnih izvora (IRB i Vlada RS).

Očekivani ishod ovog projekat je da do 2022. godine, osigura 80% zadovoljstvo roditelja predškolskim sadržajima na području Han Pijeska te da najmanje 30-oro djece budu korisnici dječijeg vrtića.

### **Sektorski cilj 3: Povećati efikasnosti i kapacitet lokalne samouprave**

U okviru ovog sektorskog cilja započeta je realizacija projekta izrade Prostornog i urbanističkog plana. U 2018. godini je započeta tenderska procedura, ali nije okončana zbog žalbenog postupka. U 2019. godini je potpisan ugovor sa odabranim ponuđačem i započete su aktivnosti izrade prostornog plana. U narednom fazi pristupiće se izradi urbanističkog plana. Ukupna vrijednost izrade ovih dokumenata je procijenjena na 50.000 KM.

U 2020. godini je u cjelosti realizovan projekat izgradnje šalter-sale.

Očekivani ishodi ovih projekata su da se do 2022.godine poveća stepen zadovoljstva građana javnim uslugama za 30% u odnosu na 2016.godinu i da se poveća brzina obrade zahtjeva građana za 30% u odnosu na 2016.godinu

### **Sektorski cilj 4: Poboljšati dostupnost, kvalitet i sigurnost javne infrastrukture**

U okviru ovog sektorskog cilja planirana su i djelimično realizovana tri projekta. Projekat Uređenje gradskih parkova je realizovan u vrijednosti oko 20.000 KM i odnosi se na prvi dio projekta uređenja zida oko parka i postavljanja spomen ploča. Projekat Izgradnja, sanacija i rekonstrukcija lokalnih puteva se odnosi na redovno godišnje ulaganje u održavanje putne infrastrukture na području opštine, pri čemu je od strane Opštine u 2020. godini uloženo 90.000 KM. Većina planiranih sredstava je neiskorištena i pomjerena sa implementacijom u 2021. godini.

Očekivani rezultati ovih projekata su da do 2022. godine bude uspostavljen i funkcionalan sistem redovnog održavanja parkovskih površina, unapređena mreža lokalnih puteva za 10% u knjigovodstvenoj vrijednosti u odnosu na 2016. godinu.

## **Zaštita životne sredine**

### **Sektorski cilj 1: Izgraditi komunalnu infrastrukturu (vodovodnu, kanalizacionu, upravljanje otpadom)**

U okviru ovog sektorskog cilja započete su aktivnosti u okviru Projekata: Sanacija i rekonstrukcija sekundarne vodovodne mreže i Sanacija postojeće kanalizacione mreže i izgradnja nove. Provedene su tenderske procedure u 2019. godini i izabrani ponuđači koji treba da isporuče projekat (u toku 2020. godine završen je projekat za vodovod, dok je za kanalizaciju u završnoj fazi).

U toku 2020. godine odobren je projekat od strane UNDP-a, kroz ILDP projekat koji se odnosi na realizaciju prve faze rekonstrukcije sekundarne vodovodne mreže. Provedena je tenderska procedura, ali je implementacija zbog građevinske sezone pomjerena za 2021. godinu.

Očekivani rezultati ovih projekata su da se do 2022. godine smanji broj redukcija napajanja vodom za 30% u odnosu na 2016. godinu i da se poveća pokrivenost broja stanovnika sa kvalitetnim vodosnabdijevanjem za 30 %, kao i da se poveća broj domaćinstava priključenih na javnu kanalizaciju za 30% u odnosu na 2016. godinu.

Najznačajniji projekat u okviru ovog cilja je projekat Uvođenje integrisanog sistema o upravljanju komunalnim čvrstim otpadom na teritoriji opštine Han Pijesak, koji implementira JKP Kraljeva Gora u partnerstvu sa komunalnim preduzećima iz Bajine Bašte (Srbija) i Višegrada. Projekat je podržan od strane Evropske unije u okviru programa IPA-CBC SRB-BiH. U 2019. godini je potpisan ugovor, a projekat traje ukupno 18 mjeseci. Očekivani rezultati ovog projekta su da se do 2022. godine, poveća broj korisnika sistema upravljanja komunalnim čvrstim otpadom za 1500 stanovnika u odnosu na 2016. godinu te da se smanji broj divljih deponija za 50% u odnosu na 2016. godinu.

### **Sektorski cilj 2: Povećati energetska efikasnost i korištenje obnovljivih izvora energije**

U okviru ovog sektorskog cilja realizovan je projekat Zamjena starih uličnih svjetiljki LED rasvjetom ukupne vrijednosti 35.000 KM i to je nastavak projekta koji je započet 2019. godine.

Očekivani rezultati ovog projekta je da do 2022. godine bude smanjena potrošnja električne energije koja se odnosi na sistem javne rasvjete za 50% u odnosu na 2016. godinu.

### **3.4. Vertikalna i horizontalna usklađenost i nivo integrisanosti**

U toku 2020. godine ostvarena je značajna saradnja sa donatorima i obezbijeđena su finansijska sredstva iz eksternih izvora u iznosu od 274.840 KM što je oko 1/3 od planiranog iznosa. Najznačajnija donatorska sredstva su obezbijeđena za projekat Uvođenje integrisanog sistema o upravljanju komunalnim čvrstim otpadom na teritoriji opštine Han Pijesak. Međutim, ovdje je potrebno spomenuti da u ovaj iznos nisu uračunata donatorska sredstva koja su odobrena od strane UNDP-a za projekat rekonstrukcije kanalizacione mreže (1.faza) u iznosu od 85.000 KM i projekat vrtića (IRB RS 92.000 KM i Vlada RS 56.000 KM). Ovi projekti će se implementirati u 2021. godini.

Najviše sredstava je izdvojeno za projekte u sektoru društvenog razvoja, zatim ekologije i na kraju iz ekonomskog sektora.

U narednom periodu se nastavlja realizacija povezanih, značajnih projekata koji se tiču svih sektora. Pomenuti projekti će dati značajan doprinos ostvarenju strateških ciljeva, a time i vizije Opštine Han Pijesak.

### **3.5 Institucionalni kapaciteti Opštinske uprave i saradnja sa bitnim akterima**

U okviru Projekta integrisanog lokalnog razvoja podržanog od strane Razvojnog programa Ujedinjenih nacija (UNDP), pored procesa izrade Strategije lokalnog razvoja, izvršene su izmjene u unutrašnjoj organizaciji i sistematizacija radnih mjesta i formirana je Jedinica za upravljanje razvojnim aktivnostima (JURA). JURA je zadužena za aktivnosti strateškog planiranja, implementaciju razvojnih projekata i mjera, praćenje i vrednovanje implementacije Strategije lokalnog razvoja i izvještavanje. Čine je zaposleni iz dvije organizacione jedinice pri čemu je jedan član iz Odjeljenja za opštu upravu, a dva člana iz Odjeljenja za upravljanje lokalnim razvojem, privredu i društvene djelatnosti. Pored toga, izmjenom u unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, načelnici svih odjeljenja u okviru Opštinske uprave su zaduženi za implementaciju strateških projekata i mjera iz vlastitih resora, a takođe po jedan službenik iz svakog odjeljenja je zadužen za prikupljanje podataka o realizaciji projekata i dostavljanje podataka članovima JURA-e.

U pogledu implementacionih kapaciteta ostalih aktera (poslovni sektor, organizacije civilnog društva i druge institucije) može se zaključiti da su dali značajan doprinos u implementaciji Strategije realizacijom pojedinih projekata i mjera.

Na području opštine, sektor civilnog društva ima slabe kapacitete za apsorpciju sredstava i implementaciju projekata ali se svakako treba izdvojiti nekoliko organizacija koje su svojim radom postale prepoznatljive.

#### 4. KLJUČNI MAKROEKONOMSKI INDIKATORI<sup>1</sup>

U skladu sa opštim trendom u regionu i smanjenjem broja stanovništva i u opštini Han Pijesak su izražene negativne tendencije u oblasti vitalne statistike. U polaznoj 2016. godini na području opštine je živjelo 3376 stanovnika prema procjenama Republičkog zavoda za statistiku, dok je u 2020. godini bilo 3459 stanovnika od čega je 884 bilo zaposleno, dok je nezaposlenih bilo 354. Prosječna neto plata je iznosila 821 KM, što je značajno ispod prosjeka Republike Srpske (956 KM).

Analizom makroekonomskih indikatora može se zaključiti da je došlo do određenih promjena u odnosu na referentnu 2016. godinu. Broj zaposlenih se povećao za 3,5%, a broj nezaposlenih se smanjio za 30%. Ovo je rezultat djelimično povećanog zapošljavanja, migracija i pooštrenih mjera Zavoda za zapošljavanje RS u smislu evidencije neaktivnih tražilaca posla.

Na osnovu analize dopunskih indikatora u cilju analize ostvarenja sektorskih ciljeva možemo istaći nekoliko pokazatelja: broj preduzeća na 1.000 stanovnika je 10, broj učenika na 1.000 stanovnika je 80, broj poljoprivrednih gazdinstava na 1.000 stanovnika je 84, dok je 30% stanovništva u sistemu organizovanog prikupljanja čvrstog otpada.

U nastavku je dat tabelarni prikaz makropokazatelja za polaznu 2016. godinu i izvještajnu 2020. godinu.

R. B.	OSNOVNI INDIKATORI RAZVOJA	indikator	Polazno stanje			2020			Uporedni podaci 2020		
			2016			Republika Srpska					
			Σ	M	Ž	Σ	M	Ž	Σ	M	Ž
	<b>STEPEN RAZVIJENOSTI OPŠTINE</b>	Nivo razvijenosti	Nerazvijena			Nerazvijena					
	Stanovništvo	broj	3376	1603	1773	3.459	1638	1821	1136274	557422	578852
1	Zaposlenih stanovnika	broj	854	589	265	884	604	280	276227	149593	124634
		%		69%	31%		68%	32%		54%	46%

<sup>1</sup> Osnovni izvor podataka: Republički zavod za statistiku RS, periodične i godišnje publikacije

2	Nezaposlenih stanovnika	broj	499	195	304	354	133	221	83164	39906	43258
		%		39%	61%		38%	62%		48%	52%
3	Ukupni prihodi po glavi stanovnika	iznos									
		po glavi									
4	Investicije na teritoriji JLS (u stalna sredstva)	iznos									
4,1	Od toga, u nova stalna sredstva (ako su podaci dostupni)	iznos									
5	Broj preduzeća/1000 stanovnika	omjer	10			10			19		
6	Prosječna neto plaća u KM	iznos	733			821			956		
7	Broj učenika osnovnih i srednjih škola na hiljadu stanovnika	broj	86			80			110		
8	Socijalni transferi po glavi stanovnika	po glavi	82,80			93,21					
9	Broj ljekara/1000 stanovnika	omjer	1,5			1,23					
10	Iznos realiziranih sredstava za prioritete iz razvojne strategije	iznos				217300					
	<b>DOPUNSKI INDIKATORI RAZVOJA</b>										
1	Udio realiziranih kapitalnih investicija u budžetu JLS	omjer	14,90			9,40					
2	Poljoprivrednih gazdinstava/1000 stanovnika	omjer	75,60			84			4,62		
3	Broj korisnika socijalne pomoći/1000 stanovnika	omjer	32			33			150		
4	Zdravstveno osiguranih lica u odnosu na ukupno stanovništvo	omjer	88,24			87,37					
5	Broj aktivnih članova u institucijama kulture (SKUD i biblioteka)	broj	262			370					
6	Broj aktivnih članova u sportskim institucijama	broj	261			340					
7	Pokrivenost domaćinstava sa pristupom kontrolisanoj vodi za piće	procenat	80%			80%					
8	Pokrivenost domaćinstava odvozom krutog otpada	procenat	30%			30%					
9	Broj naseljenih mjesta bez asfaltirane putne komunikacije	broj	8%			7					

10	Broj domaćinstava bez pristupa električnoj energiji	broj	15		15		
11	Prosječna izmjerena vrijednost CO ug/m3	tona					

## 5. ZAKLJUČCI I PREPORUKE

Realizacija strategije u 2020. godini je bila znatno slabija u odnosu na prethodne godine, što pokazuje podatak o broju realizovanih projekata i njihovom iznosu..

U pogledu finansijske realizacije stanje se može ocijeniti ispodprosječnim jer je finansijska realizacija 30,26 % (od planiranih 1.626.640 KM, realizovano je 492.140 KM). Za realizaciju projekata/mjera iz budžetskih sredstava je izdvojeno 44,15% od ukupnog iznosa dok je iz eksternih izvora obezbijeđeno 55,85% sredstava pri čemu je najviše sredstava donirano od strane Evropske unije.

Kada analiziramo planirana i izvršena sredstva prema izvorima, evidentno je da je od planiranih 681.300 KM iz budžeta, realizovano 217.300 KM ili 31,89% što ukazuje na to da se radi o iapodprosječnoj realizaciji. Eksterna finansijska sredstva su bila planirana u iznosu od 945.340 KM, a realizovana u iznosu od 274.840 KM što iznosi 29,07 % od planiranih sredstava. U ovom dijelu je neophodno uložiti dodatne napore i ojačati projektni tim (brojno i organizaciono) kako bi se više projekata apliciralo i kako bi se privukla dodatna sredstva iz eksternih izvora.

Ako posmatramo ostvarenje sektorskih ciljeva, možemo zaključiti da su ciljevi u društvenom sektoru i sektoru zaštite životne sredine dijelom ostvareni i da su na dobrom putu da budu ostvareni u potpunosti do kraja petogodišnjeg planskog perioda, dok su najslabiji rezultati ostvareni u ekonomskom sektoru.

Prilikom evaluacije rezultata i ishoda, bitno je uzeti u obzir da se Opština susrela sa novim načinom planiranja po MiPRO metodologiji i da su nesumljivo načinjeni određeni propusti u definisanju prioriteta i njihovom integrisanju u strateške i sektorske ciljeve, što posebno stvara probleme prilikom izrade trogodišnjih planova implementacije, tako i prilikom samog realizovanja projekata/mjera i izvještavanja o istom.

U narednom planskom periodu posebnu pažnju treba posvetiti:

- **Raditi na unapređenju saradnje i protoka informacija unutar Opštinske uprave** kako bi se poboljšali razvojni procesi i unaprijedila uloga Opštinske uprave u planiranju lokalnog razvoja.
- **Daljem unapređenju saradnje svih aktera na lokalnom nivou** (poslovnog i civilnog sektora, javnih ustanova i institucija) u procesu strateškog planiranja, implementacije i evaluacije rezultata. U toku izrade Strategije lokalnog razvoja, u periodu 2017-2018. godina, ostvarena je značajna saradnja koju dalje treba jačati.
- **Kvalitetnoj i blagovremenoj pripremi projektnih prijedloga za apliciranje na dostupne eksterne izvore finansiranja.** Za određene projekte koji podrazumijevaju izvođenje infrastrukturnih radova, neophodna je priprema određene dokumentacije (elaborati, idejni projekti, glavni projekti, programi, studije izvodljivosti). Stoga je neophodan planski pristup odnosno neophodno je blagovremeno planirati sredstva u budžetu za izradu nedostajuće projektne dokumentacije. Takođe je neophodno vršiti analizu dostupnih fondova kako bi se što više iskoristili raspoloživi eksterni izvori za finansiranje projekata.

- **Jačanju projektog tima opštine Han Pijesak** u smislu obuka osoblja za pripremu projektnih aplikacija i upravljanje projektnim ciklusom kako bi se što više sredstava za razvojne projektne obezbijedilo iz eksternih izvora.

Izveštaj izradila:

Slavica Ašonja

Odobrio Načelnik opštine:

Slobodan Đurić

## **ANEKSI**

- Plan implementacije Strategije lokalnog razvoja opštine Han Pijesak 2020-2022. godina



Plan implementacije  
Strategije za 3 godir

- Izvršenje budžeta za 2020. godinu – Izveštaj o realizaciji budžeta



Ostvarenje budžeta  
2020..xls